

»Revisorn måste tänka med både hjärta och hjärna«

En dag med Sten Eriksson – revisor i ägarledda företag

En revisor måste vara eftertänksam och ansvarsfull. Han eller hon måste sträva efter att lagar följs utan att mista helhetssynen och bör även vara intresserad av människor och siffror, svarar **Sten Eriksson** på frågan om vilka egenskaper en bra revisor ska ha. Han förklarar att det ställs speciella krav på den som arbetar med mindre ägarledda företag. Revisorn – som också fungerar som rådgivare – måste bl.a. vara medveten om att mycket står och faller med företagsledaren som ofta är samma person som ägaren.

STEN ERIKSSON ÄR HÄLFTENÄGARE I revisionsbyrån Folkesson Råd & Revision i Uppsala. Företaget har drygt 20 anställda med ett andra mindre kontor i Tierp. Av de anställda är åtta revisorer. Ytterligare tre kommer att skriva revisorsexamen under hösten.

Den långa vägen

Själv har Sten Eriksson gått den långa vägen för att bli godkänd revisor. Efter ekonomisk linje på gymnasiet sökte han jobb på bank och på revisionsbyrå. Han ville jobba med siffror och människor. En god vän berättade att Gunnar Folkesson sökte folk och Sten Eriksson kom för en intervju. Och det sa »klick«.

– Vi hade samma värderingar och sätt att tänka, säger han.

Sedan dess är Sten Eriksson kvar hos Folkesson. För att bli godkänd revisor studerade han ekonomi på kvällstid på Uppsala universitet och jobbade som revisorsassis-

tent på dagarna.

– Dessutom spelade jag pingis. Tävlade och var lagledare. Och så hade jag träffat min blivande fru. Det blev väl mycket, så jag bestämde mig för att ta tjänstledigt och läsa på heltid under ett år.

Det gjorde han 1992 och kunde sedan, enligt de gamla reglerna, arbeta som godkänd revisor.

Vad lockade med revisorsyrket?

– Problemlösning och utvecklingsmöjligheter – för företag och personligen. Jag är bra på siffror men enbart siffror är torrt. Intressant är att analysera och förstå vad siffrorna betyder. Sätta in dem i ett sammanhang. Använda dem för att tydliggöra problem och möjligheter, säger Sten Eriksson och tillägger:

– Revisorsyrket är ett serviceyrke. Vi ska medverka till trygghet, effektivitet och ärlighet i näringslivet. Det är så vi revisorer tillför samhället något. Näringslivet är ju motorn i samhället.

Roligt med entreprenörer

Han tycker att det är roligt att arbeta med entreprenörer. Det är korta beslutsvägar och revisorn är ofta uppskattad både som revisor och som rådgivare.

– Gemensamt för alla kunder jag har är att företagen är ägarledda. Det är allt från enmansbolag till firmor med 160 anställda.

– Dessa företag är mer känsliga för ägarens personliga situation, säger Sten Eriksson.

Han förklarar att två företag kan se likadana ut på papperet. Siffrorna stämmer överens. Men i det ena företaget jobbar ägaren 75% och tar ut marknadsmässig lön. I det andra företaget arbetar ägaren 175% och får för detta en låg timpenning.

– Som revisor kan jag, förutom vad som krävs rent formellt, skriva ett revisions-pm med vissa ledande frågor, exempelvis vilket resultatet egentligen är med hänsyn tagen till marknadsmässig lön för ägarens insats. Jag kan också fråga om företaget överlever ifall ägaren inte orkar arbeta lika mycket.

Det viktiga, menar han, är att företagarna själva inser eventuella problem. Som revisor har han den insyn som krävs för att ställa de rätta frågorna.

– I arbetet med ägarledda företag görs mycket utifrån ett verksamhets- och resultaträkningsfokus. Det är inte lika mycket frågan om balansräkning som i traditionell revision.

Lediga helger

Sten Erikssons arbetsdag börjar någon gång kring klockan 8. Han bor på landet



6
7
8 Mejl och post 8:30 Glasklart - Jansson / Jakobsson
9
10 Bank - Larsson
11
12
13 Ringa: X-bergs, O-son, Z-holm, Y-kvist
14 Möte m. Linda om ansvarsfrihet
15 Köra Johanna till osteopat
16 Förbereda kurs
17
18
19 OBS! fakturera + förbereda kundbesök Plåtbolaget
20
21

Sten Eriksson

YRKE/ARBETSPLATS: Godkänd revisor och delägare i Folkesson Råd & Revision AB i Uppsala.

VIKTIGASTE ARBETSREDSKAP: Huvudet. Datorer och annan teknik hjälper inte om man inte kan se problem, möjligheter och risker i företagen.

OM JAG INTE VAR REVISOR: Jag skulle nog jobba som controller. Eller kanske syssla med utbildning.

FÖR- OCH NACKDELAR MED

YRKET: Man lär sig många branscher och är aldrig fullärd. Det är utvecklande. Eftersom vi arbetar med människor måste man utveckla både hjärna och hjärta. Flexibiliteten och att det alltid »händer något« är andra fördelar.

En nackdel med jobbet är att de ökade dokumentationskraven till viss del hämmar tanke och helhetssyn. Meningsfullheten i arbetsuppgifterna kan gå förlorade.

FRITIDSINTRESSEN: Hela min familj är mycket idrottsintresserad. Själv spelar jag golf. Och passar på att styrketräna när jag skjutsar mina döttrar till gymnastikträning. Familjen var i Tyskland och tittade på fotboll VM. Jag såg bl.a. finalen i Berlin.

FOTO: ELISABETH PRECHT



1



2



3



4



5

1. Kundbesök hos Glasklart AB 2. På väg
3. Lämnar dokument på bank 4. Diskus-
sion med kollegan Linda Andersson 5. På
kontoret.

utanför Uppsala, med både skog och vat-
ten strax in på husknuten. Han åker bil till
och från arbetet i centrala Uppsala.

Någon kväll per vecka och så på sönda-
gar skjutsar han sina döttrar till gymnas-
tikträning. Annars lyser flitens lampa ofta
på hans kontor ända till bortåt klockan
21.

– Men jag jobbar nästan aldrig helger
och åker hem lite tidigare på fredagar.

Den dag Balans är med i Uppsala besöker
Sten Eriksson glasmästeriföretaget Glas-
klart, som har 20-talet anställda.

Mötet var beräknat att ta drygt en timme
men drar ut på tiden. När han slutligen ska-
kar hand med företagets vd Thomas Jakobs-
son och styrelseordförande Lars Jansson så
har klockan hunnit bli 11 på förmiddagen.

– Det tog längre tid än vi först tänkt.
Det bara blev så eftersom vi fick mer tid
att diskutera framtidsstankar. Det möte
jag skulle haft på en bank klockan 10 blev
ju inställt eftersom banktjänstemannen
var sjuk.

Sten Eriksson är nöjd med mötet. Rela-
tionen och samspelet mellan företagsled-
ning och revisor är positiv och utveck-
lande, anser han. På vägen tillbaka till
kontoret lämnar han in dokument till
banken.

En bra revisor

Vilka egenskaper bör en person ha för att
passa för revisorsyrket?

– En förutsättning för att vara en bra
revisor är att man har de rätta grund-
värderingarna. Att man tror på etik och
moral och vill att saker och ting ska vara
rätt.

– Men det fungerar inte med »peträtt-
ning«, tillägger han.

Ärlighet och prestigelöshet är andra
epitet som Sten Eriksson menar att en bra
revisor måste stå för.

– En person som har behov av att all-
tid ha rätt kanske gissar sig till ett svar i
en pressad situation. Det får revisorn ald-
rig göra.

Skarpsynhet och vidsynhet är vik-
tiga egenskaper. En framgångsrik revi-
sor måste kunna se helheten samt blanda
sunt förnuft och känsla för situationer
med gedigen kunskap. Ha förståelse för
människor utan att förlora yrkesmässig-
heten.

– Dessutom, säger Sten Eriksson, är
nog förmåga till kreativt tänkande vikti-
gare än man kan tro.

Intresset för människor löper som en röd
tråd genom hela samtalet med Sten Eriks-
son. Han intresserar sig för sin familj (sina

»En förutsätt-
ning för att vara
en bra revisor
är att man har
de rätta grund-
värderingarna.
Att man tror
på etik och
moral ...«

barn), sina medarbetare och sina kunder.
Han menar att en revisor som är ute och
möter så många olika människor måste ha
ett intresse för olikheter. Han eller hon får
aldrig tycka att människor har olika värde.

När klockan blivit 14 är det dags för ett
möte med kollegan Linda Andersson.

– Vi har som princip på byrån att alltid
diskutera frågan med en kollega ifall man
funderar på att skriva en oren revisions-
berättelse, förklarar båda med en mun.

Den här gången är det extra känsligt
eftersom Linda – som revisor – eventu-
ellt kan komma att vittna i domstol. Det
gäller oaktsamhet, icke protokollförda
möten och mycket mer. Båda slår i FAR:s
samlingsvolym och läser lagtexter. De
diskuterar fram och tillbaka.

Dagen fortsätter med telefonsamtal och
fakturering. Sten Eriksson ger råd och får
information. Han får tid mot dagens slut
att förbereda en kurs där han ska tala om
revision i praktiken.

Ut ur skuggan

Utbildning och samhällsfrågor är också
något som Sten Eriksson brinner för.
Han är aktiv i FAR SRS bl.a. som leda-
mot i revisionskommittén. Och han vill
att revisorerna som gör mycket osynlig
nytta i samhället, säger han, ska tydlig-
göra sina roller:

– Varför vet folk i allmänhet vad en
läkare eller pilot gör men inte vad en revi-
sor gör för nytta? För att få bättre status i
samhället måste vi grå revisorer ha mod att
kliva fram ur skuggan! ■